

## ATAS

Folha 28

Nº do livro 3

### ATA NÚMERO SEIS DE DOIS MIL E VINTE TRÊS

No dia vinte e seis de novembro de dois mil e vinte e três, pelas dezanove horas, realizou-se, no Centro de Bem Estar e Repouso da Paróquia de Sever, no Bairro da Ponte, número quatro, Barracão, Sever, Moimenta da Beira, uma reunião ordinária da Direção.....

Estiveram presentes: .....

Direção: .....

Presidente - Vítor Manuel Teixeira Carreira.....

Vice-Presidente - Maria Augusta Ramos Antunes.....

Tesoureiro – Maria do Rosário da Fonseca Fidalgo Pinto.....

Primeiro Secretário - Pedro Manuel Marcos Venâncio .....

Segunda Secretária- Marize Fernandes de Assis Pereira.....

#### Outros Elementos

Contabilista certificada - Doutora Glória Figueiredo Mendes.....

A reunião foi presidida pelo Presidente da Direção e teve a seguinte ordem de trabalhos: .....

Ponto único - Apresentação, discussão e aprovação do Programa de Ação e Orçamento para dois mil e vinte e quatro.....

O Presidente iniciou a reunião, fazendo uma breve apresentação do Programa de Ação e Orçamento. Passou, de seguida, a palavra à Contabilista Certificada, com quem foram sendo estabelecidos contactos prévios sobre o Orçamento, para que explicitasse a filosofia da elaboração dos quadros/mapas contabilísticos, de modo a facilitar a sua análise e discussão pelos presentes. Pela análise dos elementos apresentados, ficou bem evidente que o maior desafio da Direção em dois mil e vinte e quatro continuará a ser garantir a sustentabilidade financeira da Instituição, devido ao elevado aumento da despesa, motivado, ainda, essencialmente, por fatores inerentes ao contexto económico em que se vive. Relevam a alta subida dos juros dos empréstimos bancários, contraídos para construção e ampliação do edifício, com prestações mensais praticamente incontroláveis, se não houver um aumento compensatório da receita. Acresce, também, a subida muito significativa do valor da rubrica "Recursos humanos"; mormente por força da atualização da Remuneração Mínima Garantida e da atualização dos outros vencimentos, por força do contrato coletivo de trabalho. Refletindo sobre esta problemática, concluiu-se que o equilíbrio será conseguido com o alargamento previsível do acordo das participações da Segurança Social às vinte e nove vagas criadas com a ampliação da ERPI, pela candidatura aos PARES 3.0, em fase de avaliação dos documentos inerentes ao Relatório final da Obra, bem como com alargamento do acordo das vagas comparticipadas do SAD e alteração das percentagens de participação, decorrentes da aprovação da candidatura ao PROCOOP. Mais se concluiu que há que tomar medidas de gestão racional e controlada, a todos os níveis, sem prejuízo da contratação dos recursos humanos, para cumprimento dos rácios legalmente definidos, tomando em consideração o grau dependência dos utentes e a existência de um só elevador para servir o piso-1, onde se situam

## ATAS

Folha 

29
----

  
Nº do livro 

3
---

os quartos que albergam vinte e oito utentes, a quase totalidade das vagas de ERPI criadas, assim como outros espaços de utilização comum, como sejam o Jacuzzi, a sala snoezelen e a sala de boccia.....

Relativamente ao resultado 527,25€ (quinhentos e vinte e sete euros e vinte e cinco cêntimos) previsto para o exercício de dois mil e vinte e quatro, o alcance do mesmo dependerá do equilíbrio entre os rendimentos e os gastos, o que exigirá, necessariamente, uma rigorosa atenção gestonária.....

A nível de rendimentos, constatou-se ser essencial o seu aumento global que, no momento, depende, principalmente, do valor da prestação de serviços (em que um aumento significativo será muito difícil de concretizar) e dos subsídios à exploração, pelo que se assumiu, como determinante fator crítico de sucesso, qualquer impedimento imprevisível que ponha em causa o alargamento do acordo da ERPI pelo PARES 3.0, independentemente da atualização possível das participações atuais. Porém, como no Centro Dia, que tem todas as vagas cobertas por Acordo, se verificou ainda uma significativa perda da receita, devido a não se ter conseguido superar completamente a redução do número de utentes durante o período em que esteve encerrado por força da pandemia e constatando-se, também, que Apoio Domiciliário não tem preenchida nenhuma vaga extra-acordo, tomou-se mais uma vez consciência da necessidade imperiosa de promoção de ambas as Respostas Sociais, o que exige, por sua vez, a contratação de mais trabalhadores.....

Em relação aos gastos fez-se a previsão possível no contexto de incerteza a que se assiste, sendo contudo já certo o elevado aumento dos encargos bancários e dos encargos com os recursos humanos, conforme foi referido e refletido no orçamento, assumindo-se também como fator crítico a não ocorrência da descida de juros.....

Depois da análise e discussão do Orçamento, o Presidente pediu a apreciação do Programa de Ação. Verificou-se que o mesmo espelha com clareza as linhas programáticas da gestão, os desafios a enfrentar, os objetivos a alcançar e as atividades a realizar. Integra o Plano de Atividades um instrumento valioso, por possibilitar uma concreta perceção da dinâmica da Instituição e traduzir o compromisso/empenhamento da equipa para vencer os desafios que se colocam ao CBERSEVER no ano de dois mil e vinte e quatro.....

Concluída a análise e discussão, foi aprovado, por unanimidade o Programa de Ação e Orçamento apresentado pelo Presidente que, cumprindo o estabelecido na alínea b) do número um do artigo décimo nono dos Estatutos, vai ser remetido ao Conselho Fiscal, para emissão de PARECER e subsequente envio, ao Ordinário do Lugar, para homologação.....

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a sessão da qual se lavrou a presente ata, que depois de lida e aprovada, vai ser assinada, pelo Presidente da Direção, que dirigiu os trabalhos, e por todos os restantes elementos da Direção presentes. ....

O Presidente da Direção: Vitor Manuel Teixeira Correia  
A Vice-Presidente: Ursula Afonso Pereira Acete, ne s  
O Tesoureiro: Manoel Afonso Pereira Fidalgo  
O Primeiro Secretário: Paulo Miguel Soares Vinagre  
A Segunda Secretária: Marize Fernandes de Amor Pereira